



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายอำนวยการ สำนักปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย
ที่ ชม ๘๖๐๐๑/๑๗๙๙ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลหนองควาย

๑. เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลตำบลหนองควายได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ เพื่อพัฒนาพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างให้เข้าใจในระเบียบแบบแผนของทางราชการ ตลอดจนหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของพนักงานเทศบาลในระบบประชาธิปไตยและแนวทางปฏิบัติดนเพื่อเป็นพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างที่ดี โดยได้กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับบุคลากรแต่ละตำแหน่งให้ได้รับการพัฒนา ทั้งในด้านความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ทักษะเฉพาะของแต่ละตำแหน่งด้านการบริหาร ด้านคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของเทศบาลตำบลหนองควาย

๒. ข้อเท็จจริง

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ได้พิจารณาบุคลากรเข้ารับการอบรมโดยผ่านความเห็นชอบของนายกเทศมนตรีตำบลหนองควาย ซึ่งได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรโดยมีบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมและเกิดประโยชน์แก่ตนและองค์กร ดังนี้

๑. จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหน่วยงานราชการจัดขึ้น

๒. จัดประชุมพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างเพื่อแนะนำแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความชำนาญและลดการผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

๓. จัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ในระบบสารสนเทศองค์กรให้แก่บุคลากรทุกระดับ

๔. จัดให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้จากบุคลากรด้วยกันเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และเปลี่ยนความรู้ทัศนะคติต่อ กัน

๕. ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง พึงพอใจในการจัดประชุม อบรม ตลอดจนการถ่ายทอดองค์ความรู้จากบุคลากรด้วยกันสามารถนำความรู้ที่ได้รับนำมาปรับใช้ในชีวิตและนำประสบการณ์มาปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี

๖. ผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานเทศบาลและพนักงานจ้าง บางรายไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากเดินทางไปราชการและปัญหาสุขภาพ

๗. มีการส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับนำแนวคิด ประสบการณ์ไปประยุกต์ใช้อย่างจริงจัง

๘. ถ่ายทอดองค์ความรู้จากบุคลากรด้วยกันเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นในองค์กร

๓. ข้อเสนอแนะ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางเพ็ญศรี เพชรนิตย์)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๑. ความเห็นของหัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

(นายวีระศักดิ์ ธุระพ่อค้า)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

๒. ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

(นางพวงมา พรมมา)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

๓. ความเห็นของรองปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

รองปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

๔. ความเห็นของปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

(นายมงคลศักดิ์ เมืองธรรม)

ปลัดเทศบาลตำบลหนองควาย

๕. ข้อสั่งการของนายกเทศมนตรีตำบลหนองควาย

ทราบ

.....

(นายณัชร์ ชิลากานต์)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองควาย

แบบรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

ประเด็นนโยบาย	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
๑.ด้านการจัดการแผนอัตรากำลัง	๑.เพื่อให้เทศบาลดำเนินการของความมีโครงสร้างอัตรากำลัง การแบ่งงาน และระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน ๒.เพื่อให้เทศบาลดำเนินการของความ มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ ๓.เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนท้องถิ่นจัดทำหัวเดียวใหม่สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างว่างงานต้องเหมาะสมหรือไม่ ๔.เพื่อให้เทศบาลดำเนินการของความสามารถวางแผนอัตรากำลังได้อย่างเหมาะสม	๑.เทศบาลดำเนินการของความมีโครงสร้างอัตรากำลัง ๓ ปี ไปใช้ในการ วางแผนกำลังคนเพื่อปฏิบัติงานให้เกิด ประโยชน์แก่ราชการและประชาชน ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒.วางแผนการพัฒนาทักษะการปฏิบัติ ราชการไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปีประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ มีการกำหนด ปรับปรุง โครงสร้าง เทศบาลดำเนินการของความเพื่อรองรับการกิจกรรมของ เทศบาล - มีการกำหนดอัตรากำลังเพิ่มขึ้นใหม่ในสายงานวิชาการ และสายงานทั่วไปในส่วนราชการต่าง ๆ ภายใต้สังกัด เทศบาลดำเนินการของความโดยคำนึงถึงปริมาณงานและ คุณภาพของงานและการค่าใช้จ่ายที่จะเพิ่มขึ้น - มีการนำสมรรถนะหลัก สมรรถนะประจำสายบริหาร สมรรถนะประจำสายงาน มาประเมินผลการปฏิบัติ ราชการทำให้ได้ประโยชน์ในการพิจารณาความต้องการ ของประกอบการเลื่อนขั้นเงินเดือน - จากการจัดทำโครงการพนักงานดีเด่น โดยกำหนด คุณสมบัติผู้ที่ได้เป็นพนักงานดีเด่นโดยพิจารณาจาก บุคคลที่มีความประพฤติดีและปฏิบัติราชการที่เป็น ประโยชน์ต่อสาธารณะด้วยความอุตสาหะ	แผนอัตรากำลังสอดคล้องกับ ภาระค่าใช้จ่ายและความต้อง การกำลังคนในการปฏิบัติงาน
๒.ด้านการพัฒนาบุคลากร	๑.เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจใน การบริหารจัดการภายใน แนวคิดพัฒนาอย่างยั่งยืนและหลักธรรมาภิบาล ๒.เพื่อส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกและนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนำมาใช้ ในการปฏิบัติงานและการดำเนินชีวิตประจำวัน ๓.เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม สามารถใช้ชีวิตอย่างสมดุล ท่านกลางการเปลี่ยน แปลงต่าง ๆ	๑.ผู้เข้ารับการอบรมมีทักษะในการ ปฏิบัติงานหรือการคิดเชิงวิเคราะห์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๕ ๒.พนักงานเทศบาลฯ มีการพัฒนาการ จัดการองค์ความรู้ของตนเองไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๙๐	- กำหนดเป้าหมายในการพัฒนา บุคลากรใหม่ได้รับการฝึก อบรมการปฏิบัติราชการทุกสายงาน - บุคลากรขององค์กรได้รับการปลูกฝังทัศนคติ แนวคิดและ แนวทางการปฏิบัติงานขององค์กร - บุคลากรได้รับการฝึกอบรมต่อเนื่องทุกสายงานอย่างน้อย สายงานละ ๑ ครั้งต่อคน/ต่อปี - กำหนดเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากร โดยกำหนด เป็นมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อสร้างกลุ่มผู้นำ และองค์กรสุจริตธรรมที่มีศักดิ์ศรี(Organization Integrity) การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ สร้างทักษะและพัฒนา พนักงานส่วนท้องถิ่นในรูปแบบต่าง ๆ การปรับปรุงระบบ บริหารทรัพยากรบุคคล	เทศบาลฯ ลงเสริมให้บุคลากร ทุกระดับชั้นพัฒนาตนเอง

แบบรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบคคลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ประเด็นนโยบาย	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน	ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ
๓.ด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศ	๑.เพื่อให้บุคลากรมีการพัฒนาศักยภาพของตนเอง ๒.เพื่อให้บุคลากรสามารถนำระบบเทคโนโลยีไปใช้ในการปฏิบัติงาน ๓.เพื่อให้บุคลากรได้เข้ารับการฝึกอบรมครบถ้วนทุกสายงาน	๑.บุคลากรมีการพัฒนาศักยภาพของตนเองได้มีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ๒.บุคลากรสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานร้อยละ ๘๐ ๓.บุคลากรได้รับการฝึกอบรมครบถ้วนทุกสายงานร้อยละ ๙๐	- บุคลากรมีเครื่องมือในการทำงานเพื่อเสริมสร้างศักยภาพและองค์กรได้รับประโยชน์ - บุคลากรขององค์กรสามารถนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีและ - บุคลากรได้รับการฝึกอบรมต่อเนื่องทุกสายงานอย่างน้อยสายงานละ ๑ ครั้งต่อคน/ต่อปี - กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาบุคลากร โดยกำหนดเป็นมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมเพื่อสร้างกลุ่มผู้นำและองค์กรสุจริตธรรมที่มีศักดิ์ศรี(Organization Integrity) การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ สร้างทักษะและพัฒนาพนักงานส่วนห้องกั้นในรูปแบบต่าง ๆ การปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบคคล	องค์กรควรมีการฝึกอบรมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในโปรแกรมต่าง ๆ เป็นประจำและทันต่อเทคโนโลยีใหม่ ๆ
๔.ด้านสวัสดิการ	๑.เพื่อให้บุคลากรได้มีโอกาสแสดงความสามารถของตนเอง ๒.เพื่อให้บุคลากรได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามสิทธิ ๓.เพื่อให้บุคลากรได้ร่วมกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามัคคี	๑.บุคลากรได้มีโอกาสแสดงความสามารถและมีโอกาสได้รับการเสนอความดีความชอบและเลื่อนระดับไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ๒.บุคลากรได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามสิทธิที่ได้รับร้อยละ ๑๐๐ ๓.บุคลากรได้รับความปลดภัยอนามัยและสิ่งแวดล้อม การป้องกันการระบาดของโรคไม่น้อยลงร้อยละ ๑๐๐	- บุคลากรได้รับโอกาสในการแสดงความสามารถตามความสามารถของตน ได้รับโอกาสในการเสนอขอความดีความชอบและเลื่อนระดับในระดับที่สูงขึ้น - บุคลากรได้รับสวัสดิการต่าง ๆ ตามที่สิทธิ์อันพึงได้ - บุคลากรได้รับความปลดภัย อนามัยและสิ่งแวดล้อมด้วยความเหมาะสม ป้องกันการระบาดของโรคต่าง ๆ - การจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความสามัคคีระหว่างบุคลากรทุกระดับ	การจัดสวัสดิการขององค์กรพิจารณาจากผู้ที่มีสิทธิ์ในสวัสดิการทุกประเภท โดยองค์กรให้ความสำคัญอย่างยิ่ง