



**แผนพัฒนาสามปี
(พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒)**

**เทศบาลตำบลหนองควาย
อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่**



ประกาศเทศบาลตำบลหนองควาย
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

.....

ด้วยเทศบาลตำบลหนองควายได้จัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) เพื่อใช้เป็นแนวทางพัฒนาตำบล ซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๑๗ กำหนดให้ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณา ร่างแผนพัฒนาสามปีเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติร่างแผนพัฒนาสามปีและประกาศใช้

บัดนี้ คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลหนองควายได้ประชุมพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี เพื่อเสนอนายกเทศมนตรีตำบลหนองควายแล้ว เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๕๙ เทศบาลตำบล หนองควาย จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) เพื่อเป็นแนวทางในการ พัฒนาตำบลและการจัดทำงบประมาณ ต่อไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

(นายณรงค์ ธิลา)
นายกเทศมนตรีตำบลหนองควาย

แผนพัฒนาสามปี

	หน้า
ส่วนที่ ๑	๑
บทนำ	
๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี	
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	
๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	
๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	
ส่วนที่ ๒	๗
สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา	
๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนา	
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	
๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ	
ส่วนที่ ๓	๑๑
การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ	
๓.๑ แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	
๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนา และบัญชีประสานโครงการพัฒนา	
แบบ ผ ๐๑ บัญชีโครงการพัฒนา	
แบบ ผ ๐๒ บัญชีประสานโครงการพัฒนา	
แบบ ผ. ๐๓ บัญชีสรุปโครงการพัฒนา	
ส่วนที่ ๔	๑๖๐
แนวทางการติดตามประเมินผล	
๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	
๔.๒ ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	
๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	
ส่วนที่ ๕	
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก รูปแผนที่ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	
ภาคผนวก ข การประเมินคุณภาพของแผน	

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

“แผนพัฒนาสามปี” หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปีโดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี การจัดทำแผนพัฒนาสามปีจะมีความเชื่อมโยงกับการทำงานงบประมาณรายจ่ายประจำปีอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดทำงบประมาณในระบบมุ่งเน้นผลงานแผนพัฒนาสามปีเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติโดยมีหลักคิดว่าภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่ง ๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา ซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

แผนพัฒนาสามปี มีลักษณะกว้าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. เป็นเอกสารที่แสดงความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
๒. เป็นเอกสารที่แสดงแนวทางการพัฒนาและวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจนและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ดำเนินการ
๓. เป็นเอกสารที่แสดงโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาที่จะดำเนินการเป็นห้วงระยะเวลาสามปี
๔. เป็นเอกสารที่จะแสดงความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการกำหนดทิศทางเป้าหมายจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและจากปัญหา นโยบาย ศักยภาพ และความต้องการของประชาชนแล้วนำมาสู่การกำหนดโครงการ แผนงานล่วงหน้าเพื่อนำมาดำเนินการในปีนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานตามโครงการ แผนงานเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ประหยัด เกิดพลังการทำงาน และเกิดความผูกพันต่อองค์กร เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร การมีส่วนร่วมของประชาชนและเกิดการบรรลุผลสำเร็จของการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมที่ยั่งยืน ดังนี้

๑. เพื่อเป็นการเตรียมโครงการพัฒนาต่าง ๆ ให้อยู่ในลักษณะที่พร้อมจะบรรจุในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีของเทศบาล และสามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีเมื่อได้รับงบประมาณ
๒. เพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงและสอดคล้องกันระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี
๓. เพื่อแสดงจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาในแผนปฏิบัติการประจำปีว่ามีความสอดคล้องสามารถตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาเทศบาล ได้มากน้อยเพียงใด
๔. เพื่อร่วมกันทบทวน กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาล
๕. เพื่อกำหนดทิศทางและวิธีการพัฒนาขีดความสามารถในการบริหารงานของเทศบาล
๖. เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาล ได้รับความสำเร็จสูงสุด
๗. เพื่อสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนาระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานระดับสูง และเป็นไปตามยุทธศาสตร์แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ

๑.๓ ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

หลังจากที่ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์แล้วการจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาล จะต้องมีความสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาจังหวัด ของอำเภอ ของผู้บริหารท้องถิ่น ของชุมชน จนถึงขั้นตอนในการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ จึงได้กำหนดขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีไว้ เป็น ๗ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

(๑) หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาควรเข้าพบผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ความสำคัญและความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้ผู้บริหารทราบถึงภารกิจที่จะต้องดำเนินการ และดำเนินการเสนอโครงการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

(๒) หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่

คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หน่วยงานภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและประชาคม

ขั้นตอนที่ ๒ คัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาจะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาพร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องปัญหาความต้องการของท้องถิ่น

(๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น จัดการประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันพิจารณา

(๓) จัดเวทีการประชุมร่วมพิจารณาว่าจะมีโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้าง ที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนากิจกรรมที่พิจารณากำหนดอาจมีเป็นจำนวนมากในขั้นตอนนี้จะต้องมีการดำเนินการพิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์ หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ /กิจกรรม และบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีได้อย่างเหมาะสม ในการกำหนดกิจกรรมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ คือ งบประมาณรายรับ รายจ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทรัพยากรการบริหารอื่น ๆ ภาวการณ์พัฒนาที่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินการ และโครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง อุดหนุนให้หน่วยงาน หรือขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

ขั้นตอนที่ ๓ การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

๑. การเก็บรวบรวมข้อมูล

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลที่จำเป็นต่อการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ซึ่งนอกจากจะต้องเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานทั่วไปแล้ว วิเคราะห์ว่ายุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนาที่เลือกต้องการข้อมูลประเภทใดเป็นพิเศษ ต้องการข้อมูลของทางช่วงเวลาใด และจะเก็บข้อมูลจากแหล่งใด เพื่อเป็นข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ แนวทางการพัฒนา โครงการ/ กิจกรรม ได้อย่างถูกต้อง โดยในการเก็บรวบรวมข้อมูลจะต้องเก็บข้อมูล ทั้งข้อมูลภายในองค์กรและข้อมูลภายนอก เพื่อสามารถนำมาวิเคราะห์ SWOT (การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค) ได้

ใช้หลักการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี โดย

(๑) สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนชุมชนให้เกิดขึ้นในทุกพื้นที่ โดยการให้คำแนะนำในการจัดทำ ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการ สนับสนุนข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนชุมชน สนับสนุนการจัดเวทีประชาคม และพิจารณานำโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการร่วมกับชุมชน หรือโครงการ/กิจกรรมที่เกินขีดความสามารถของชุมชนมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี

(๒) พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนจากการจัดเวทีประชาคม ท้องถิ่นมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาสามปี ทั้งนี้เพื่อสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมในพื้นที่บูรณาการการจัดทำแผนพัฒนา เพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับปัญหาความต้องการของประชาชน ซึ่งจะนำไปสู่ความเห็นพ้องต้องกัน และการทำงานร่วมกันของภาคีการพัฒนาต่างๆ ในพื้นที่เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจแห่งรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

ประกอบด้วย ๔ กิจกรรมหลัก คือ

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมาทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ
๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม/หมู่บ้าน ในห้วงเวลาสามปี
๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาตามความจำเป็นเร่งด่วน
๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปีโดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ โดยมีรายละเอียดในแต่ละกิจกรรม ดังนี้

๑. การประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สรุปผลการพัฒนาที่ผ่านมาและนำเสนอที่ประชุมซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีที่ผ่านมาโดยประเมินทั้งในเชิงปริมาณและในเชิงคุณภาพ

๒. การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา

หลังจากการประเมินผลการพัฒนาในรอบปีที่ผ่านมาแล้วที่ประชุมตามข้อ ๑ ร่วมกันคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา รวมทั้งสอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาคม / ชุมชนในห้วงระยะเวลาสามปี

ในกรณีที่เห็นว่ายุทธศาสตร์การพัฒนาใดที่ยังมิได้กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แต่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องกำหนดขึ้นใหม่ ก็กำหนดขึ้นโดยแสดงให้เห็นถึงเหตุผลและวัตถุประสงค์ที่มีความสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และวิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น

๓. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา

ภายใต้ยุทธศาสตร์ จะมีแนวทางการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งล้วนแล้วแต่มีความจำเป็นในการดำเนินการเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งสิ้น แต่มีความสำคัญความจำเป็นเร่งด่วนมากน้อยแตกต่างกัน นำมาจัดเรียงลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา การจัดลำดับความสำคัญดังกล่าว ไม่ได้หมายความว่าแนวทางการพัฒนาที่ถูกจัดลำดับความสำคัญอยู่ในลำดับหลัง ๆ จะไม่ต้องนำมาปฏิบัติ เพราะการที่จะกำหนดแนวทางการพัฒนาทุกแนวทางได้รับการพิจารณาแล้วว่าต้องดำเนินการ แต่ในห้วงระยะเวลาสามปีของแผนพัฒนาสามปี นั้น อาจมีแนวทางที่จำเป็นต้องนำมาเน้นการปฏิบัติวิธีการจัดลำดับความสำคัญ คือ ประชุมตกลงกัน

๔. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี

หลังจากจัดลำดับแนวทางการพัฒนาแล้ว ที่ประชุมตัดสินใจว่าจะนำแนวทางการพัฒนา เหล่านี้มาดำเนินการแต่ในการตัดสินใจเลือกนั้นได้วิเคราะห์ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติเพราะในการจัดลำดับความสำคัญ อาจใช้การตัดสินใจของแต่ละบุคคลเป็นหลัก

ขั้นตอนที่ ๔ การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

๑. หลังจากได้แนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีแล้ว ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนา มาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา โดยพิจารณาคัดเลือกวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์การพัฒนาจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี โดยนำวัตถุประสงค์ดังกล่าวมาจัดทำเป็นวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

๒. ในขั้นตอนนี้ ที่ประชุมจะร่วมกันพิจารณากำหนดโครงการ / กิจกรรมการพัฒนา ที่จะต้องดำเนินการตามแนวทางที่คัดเลือก และโดยที่กิจกรรมที่จะดำเนินการย่อมมีความหลากหลาย ซึ่งที่ประชุมจะต้องพิจารณาในประเด็นต่อไปนี้ด้วยคือ

(๑) พิจารณากิจกรรมที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนาที่กำหนดอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้โครงการ / กิจกรรมที่ครบถ้วน ซึ่งอาจจะมีทั้งโครงการ / กิจกรรมที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง โครงการ / กิจกรรมที่ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานอื่น หรือโครงการ / กิจกรรมที่หน่วยงานอื่นเป็นผู้ดำเนินการ

(๒) พิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ / กิจกรรม ควรพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา

(๓) พิจารณาถึงความเชื่อมโยงของกิจกรรมทั้งในด้านกระบวนการการดำเนินงานและในด้านของผลการดำเนินการ เพื่อบรรจุกิจกรรมลงในปีต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

(๔) พิจารณาคัดเลือกโครงการ / กิจกรรม

ก. จากความจำเป็นเร่งด่วน

ข. ชีตความสามารถทางทรัพยากรการบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ค. ความเชื่อมโยงของกิจกรรม และระยะเวลาที่จะดำเนินการ

ขั้นตอนที่ ๕ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาคัดเลือกโครงการที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปีมาจัดทำรายละเอียดโครงการ ในด้านเป้าหมาย ผลผลิต ผลลัพธ์งบประมาณ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยเน้นการศึกษารายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในปีแรกของแผนพัฒนาสามปี เพื่อให้สามารถนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๖ ส่วนดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓ ผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาในช่วงสามปี

ส่วนที่ ๕ บัญชีโครงการพัฒนา

ส่วนที่ ๖ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ และการติดตาม ประเมินผล

๒. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น จัดเวทีประชาคม ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีและรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แล้วนำไปปรับปรุงแผนพัฒนาสามปีให้สมบูรณ์ต่อไป

๓. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ปรับปรุงแล้วเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๗ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

๑. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีผ่านการพิจารณาให้ผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือคณะอนุกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอในกรณีที่มีการมอบอำนาจ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยมีกระบวนการเช่นเดียวกับขั้นตอนที่ ๔ ของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๒. ผู้บริหารท้องถิ่นนำร่างแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือคณะอนุกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอในกรณีที่มีการมอบอำนาจ เสนอขอรับอนุมัติจากสภาท้องถิ่น

๓. เมื่อสภาท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติแผนพัฒนาสามปีแล้วสภาท้องถิ่นจะส่งให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี และนำไปปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาจังหวัด คณะกรรมการพัฒนาอำเภอ คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะอนุกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบโดยทั่วกัน

๑.๔. ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด ดังต่อไปนี้

(๑) บรรลุจุดมุ่งหมาย การวางแผนทุกครั้งจะต้องมีการกำหนดจุดมุ่งหมายปลายทางเพื่อให้องค์การบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ การกำหนดจุดมุ่งหมายจึงเป็นงานขั้นแรกของการวางแผนถ้าจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้มีความชัดเจนก็จะช่วยให้การบริหารแผนงานมีทิศทางมุ่งตรงไปจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างสะดวกและเกิดผลดี

(๒) ประหยัด การวางแผนงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้สติปัญญา เพื่อคิดวิธีการให้องค์การบรรลุถึงประสิทธิภาพเป็นการให้ฝ่ายต่าง ๆ มีการประสานงานกันดี กิจกรรมที่ดำเนินการมีความต่อเนื่องก่อให้เกิดความ เป็นระเบียบ ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า นับว่าเป็นการลดต้นทุนที่ดี ก่อให้เกิดความประหยัดแก่องค์การ

(๓) ลดความไม่แน่นอน การวางแผนช่วยลดความไม่แน่นอนในอนาคตลง เพราะการวางแผนเป็นงานที่ เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต การวางแผนที่มีประสิทธิภาพเป็นผลมาจากการวิเคราะห์พื้นฐาน ข้อเท็จจริงที่ปรากฏขึ้น แล้วทำการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต และได้หาแนวทางพิจารณาป้องกันเหตุการณ์ที่ จะเกิดขึ้นไว้แล้ว

(๔) เป็นเกณฑ์ในการควบคุม การวางแผนช่วยให้ผู้บริหารได้กำหนดหน้าที่การควบคุมขึ้น ทั้งนี้เพราะการ วางแผนและการควบคุมเป็นสิ่งที่แยกกันไม่ออก เป็นกิจกรรม ที่ดำเนินคู่กันอาศัยซึ่งกันและกัน กล่าวคือถ้าไม่มีการ วางแผนก็ไม่มีการควบคุม กล่าวได้ว่า แผนกำหนดจุดมุ่งหมายและมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่

(๕) เป็นการส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ การวางแผนเป็นพื้นฐานด้านการตัดสินใจ และ เป็นสิ่งที่ช่วยให้เกิดแนวความคิดใหม่ๆ (นวัตกรรม) และความคิดสร้างสรรค์ขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากขณะที่ฝ่ายจัดการมี การวางแผนกันนั้น จะเป็นการระดมปัญญาของคณะผู้ทำงานด้านการวางแผน ทำให้เกิดความคิดใหม่ ๆ และ ความคิดสร้างสรรค์ นำมาใช้ประโยชน์แก่องค์การและยังเป็นการสร้างทัศนคติการมองอนาคตระหว่างคณะผู้บริหาร

(๖) เป็นการพัฒนาแรงจูงใจ ระบบการวางแผนที่ดีจะเป็นการบ่งชี้ให้เห็นถึงความร่วมแรงร่วมใจ ในการ ทำงานของคณะผู้บริหาร และยังเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้นในกลุ่มคนงานด้วย เพราะเขารู้ว่าองค์การคาดหวัง อะไรจากเขาบ้าง นอกจากนี้การวางแผนยังเป็นเครื่องมือฝึกและพัฒนาแรงจูงใจที่ดีสำหรับผู้บริหารในอนาคต

(๗) เป็นการพัฒนาการแข่งขัน การวางแผนที่มีประสิทธิภาพทำให้องค์การมีการแข่งขันกันมากกว่า องค์การที่ไม่มีมีการวางแผนแต่ขาดประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพราะการวางแผนจะเกี่ยวข้องกับการขยายขอบข่ายการ ทำงาน หรือการเปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน การปรับปรุงสิ่งต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

(๘) เป็นการทำให้เกิดการประสานงานที่ดี การวางแผนได้สร้างความมั่นใจในเรื่องเอกภาพที่จะบรรลุ จุดมุ่งหมายขององค์การ ทำให้กิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดวางไว้ มุ่งไปที่จุดมุ่งหมายเดียวกัน มีการประสานงานในฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การเพื่อหลีกเลี่ยงความซ้ำซ้อนในงานแต่ละฝ่ายขององค์การ

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา

สถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบันนี้ มีการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ค่อนข้างแน่นอน วางแผนการพัฒนาสำหรับอนาคต โดยใช้แผนพัฒนา เทศบาล เป็นเครื่องมือในการวางแนวทางการพัฒนา ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ตั้งไว้ ปัญหาความต้องการของประชาชน นโยบายผู้บริหารท้องถิ่น ความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ รวมทั้งความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจมีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาด้านต่างๆ ในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นได้ ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพ เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนา (SWOT ANALYSIS TECHNIC)

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. เทศบาลตำบลหนองควาย มีการแบ่งส่วนราชการ การบริหารงานอย่างเป็นระบบ ระเบียบ พร้อมทั้งจะดำเนินการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน
๒. การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล
๓. มีการแบ่งงาน / มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ
๔. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ และได้รับการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง
๕. การบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
๖. มีแหล่งท่องเที่ยวภายในตำบล สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชนในตำบล
๗. การให้บริการด้านสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๘. การส่งเสริมอาชีพให้แก่กลุ่มต่างๆ ภายในตำบลหนองควาย เช่น กลุ่มอาชีพ, กลุ่มวิสาหกิจชุมชน

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. เนื่องจากมีข้อจำกัดทางด้านงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการที่ใช้งบประมาณจำนวนมาก ซึ่งได้มีบรรจุโครงการไว้แผนและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายแต่ไม่ได้ดำเนินการ
๒. เนื่องจากเจ้าหน้าที่ยังมีความเข้าใจในระเบียบกฎหมาย ไม่เพียงพอ ทำให้การปฏิบัติงานบางเรื่องมีความล่าช้า
๓. การดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ได้มาตรฐาน ถนนในเขตตำบลไม่มีการวางท่อระบายน้ำ หรือวางท่อระบายน้ำทำให้เกิดปัญหา น้ำท่วมขังเวลาฝนตก
๔. ยังไม่มีการวางผังเมืองที่ดี การที่บ้านเมืองเจริญขึ้นมากหากไม่มีการวางผังเมืองที่ดีปัญหาที่เกิดขึ้นคือความเดือดร้อนของประชาชน

โอกาส (Opportunities = O)

๑. ได้รับเงินอุดหนุนต่างๆ จากส่วนกลางเพิ่มมากขึ้นทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่น เพิ่มขึ้น
๒. มีสถานที่ท่องเที่ยวในพื้นที่ ทำให้ราษฎรในท้องถิ่นมีช่องทางในการประกอบธุรกิจการค้าได้มากขึ้น

อุปสรรค (Threat = T)

๑. ได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจจากการขึ้นราคาน้ำมัน และสินค้าราคาแพงทำให้ประชาชนต้องรับภาระค่าครองชีพสูง
๒. ประชาชนขาดจิตสำนึกที่ดีในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
๓. ประชาชนยังขาดความเข้าใจในการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริง ความร่วมมือในการมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่นยังมีไม่มากเท่าที่ควร

๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

การพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา (ปีงบประมาณ ๒๕๕๕) ซึ่งเป็นผลการดำเนินการตามแผนพัฒนา สามปี (พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๐) นั้น ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาออกเป็น ๗ ยุทธศาสตร์

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๔)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการที่ปรากฏในแผน ๓ ปี (เฉพาะปี ๒๕๕๔)	โครงการที่ได้ดำเนินการ	
		จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๖๒	๒๓	๓๗.๑๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน	๑๖	๓	๑๘.๗๕
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศน์อย่างยั่งยืน	๑๑	๑	๙.๑๐
๔. การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๔	๘	๓๓.๓๓
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน	๑๐๓	๒๖	๒๕.๒๔
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๖	๒	๑๒.๕๐
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔๒	๓	๗.๑๔
รวม	๒๗๔	๖๖	๒๔.๐๙

จากรายงานผลการดำเนินงาน พบว่าในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๕ สามารถสรุปผลการดำเนินงานตามโครงการในแนวทางการพัฒนา รวม ๗ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

โครงการที่ตั้งไว้ในแผนพัฒนาสามปี(พ.ศ.๒๕๕๔) ๘ จำนวนทั้งสิ้น ๒๗๔ โครงการ
โครงการที่ได้ดำเนินการจริงในปี ๒๕๕๔ ๘ จำนวน ๖๖ โครงการ
โครงการที่ปฏิบัติได้คิดเป็นร้อยละ ๒๔.๐๙ ของโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาฯ

๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

ในปีที่ผ่านมาเทศบาลตำบลหนองควายได้ดำเนินการพัฒนา ตามแผนพัฒนาที่ตั้งไว้ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถสรุปออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. การพัฒนาคนและสังคม

เทศบาลตำบลหนองควาย สร้างชุมชนให้มีศักยภาพโดยการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนทั่วไปให้มีมาตรฐาน มีความปลอดภัย มีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์ แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บต่าง ๆ และช่วยส่งเสริมพัฒนาการของเด็ก เยาวชน สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการในระดับหนึ่ง โดยวิธีการหาแนวทางร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันแก้ไขและป้องกันปัญหาสังคม ปัญหายาเสพติด อีกทั้งการรณรงค์ส่งเสริมและ

จัดกิจกรรมทางด้านการกีฬาให้กับเยาวชนและประชาชนภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองควาย รวมไปถึงการพัฒนาทางด้านการศึกษาและการเรียนรู้ ส่งเสริมให้เยาวชนและประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่น และได้มีการจัดการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยให้ความช่วยเหลือ ผู้ประสบสาธารณภัยต่างๆ เช่น อุทกภัย อัคคีภัย และวาตภัย

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

เทศบาลตำบลหนองควาย ได้มีการส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชนในตำบลหนองควาย โดยส่งเสริมการผลิตสินค้าชุมชน หรือผลิตภัณฑ์ชุมชน เพื่อจัดจำหน่าย สามารถสร้างรายได้ให้กับประชาชน ส่งเสริมให้เกษตรกรลดต้นทุนในการผลิตผลผลิตทางการเกษตร โดยการส่งเสริมและให้ความรู้ในการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ น้ำสกัดชีวภาพแทนการใช้ปุ๋ยเคมี

๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

เทศบาล ตำบลหนองควาย จัดให้มีการพัฒนาด้านกายภาพเกี่ยวกับ สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ เพื่อยกระดับความเป็นอยู่และอำนวยความสะดวกในชุมชน โดยดำเนินกิจกรรมโครงการเกี่ยวกับ การคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำ จัดให้มีการพัฒนาและก่อสร้างถนน สะพานก่อสร้างรางระบายน้ำ ขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน

๔. การพัฒนาด้านแหล่งน้ำ

เทศบาล ตำบลหนองควาย ได้เน้นการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการบริโภค-อุปโภค และเพื่อการเกษตร ซึ่งเป็นกิจกรรมเกี่ยวกับแหล่งน้ำเพื่อการบริโภค เช่น การก่อสร้างและปรับปรุงระบบประปา การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร ได้แก่ การขุดลอกลำเหมืองภายในเขตตำบลหนองควาย ฯลฯ

๕. ด้านการพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

เทศบาลตำบลหนองควาย ได้มีการพัฒนาด้านการพัฒนาบุคลากรโดยการเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการทำงานโดยการจัดส่งคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา เทศบาล พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ได้ตามมาตรฐานรวดเร็ว และถูกต้อง อีกทั้งยังมีการพัฒนาด้านอื่นๆ อีกมากมาย เช่น พัฒนาแนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยในชุมชน พัฒนาด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พัฒนาด้านการพัฒนาชุมชนและการสาธารณสุขและการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาตำบล พัฒนาการปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ พัฒนากองทุนบุคลากรในเทศบาลตำบลหนองควายให้มีความรู้ความสามารถพร้อมในการปฏิบัติภารกิจต่างๆ ด้วยความละเอียดรอบคอบและตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงาน

การจัดทำตัวชี้วัดและเครื่องมือในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหารได้อย่าง เป็นรูปธรรมและเป็นวิชาการที่จะนำไปใช้และสร้างความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายได้ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์แบบเปิดในเรื่องการมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนผ่านทางสื่อของทางราชการและเอกชนจัดให้มีเวทีสาธารณะและการประชาสัมพันธ์แสดงความคิดเห็นทางการเมืองในระดับต่างๆ

เทศบาลตำบลหนองควาย ได้มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนภายในเขตได้รับทราบ โดยการผ่านหอกระจายเสียงทุกวันจันทร์, พุธ, ศุกร์ ในเวลา ๑๗.๐๐น.เป็นต้นไป เพื่อให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

๖. ด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เทศบาลตำบลหนองควาย ได้เน้นการพัฒนาซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวกับการบำรุงรักษา สิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความน่าอยู่และมีความยั่งยืนได้ดำเนินการโครงการการจัดการขยะโดยชุมชนโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม มุ่งเน้นการจัดการมูลฝอยในระดับชุมชนให้ประชาชนในหมู่บ้าน และตำบลมีส่วนร่วม

ร่วมในการทำกิจกรรมการกำจัดขยะ จัดสถานที่กำจัดขยะภายในชุมชนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้มีการพัฒนาให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมและมีพฤติกรรมรักษานูรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม และได้มีการปรับปรุง ภูมิทัศน์ภายในหมู่บ้าน เพื่อสร้างทัศนียภาพภายในเขตเทศบาลตำบลหนองควายให้สวยงาม

ส่วนที่ ๓

แนวทางการพัฒนาหรือกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑. วิสัยทัศน์การพัฒนา

“เศรษฐกิจมั่นคงก้าวหน้า เป็นผู้นำในการพัฒนา ชาวประชามีส่วนร่วม ส่งเสริมศักยภาพ การศึกษา ขจัดปัญหาความยากจน ประชาชนมีสุขภาพดี อนุรักษ์จารีตประเพณีและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน ”

๒. พันธกิจ

๑. การพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ และระบบการคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐาน
๒. พัฒนาเศรษฐกิจชุมชน และส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๓. ส่งเสริมและพัฒนาจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน
๔. ส่งเสริมและบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นอันดีงาม
๕. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต เสริมสร้างสุขภาพที่ดี สร้างความปลอดภัย ความสงบสุขของประชาชน
๖. พัฒนาการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการบริการให้มีประสิทธิภาพ

๓. เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้รับการบริการด้านสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการอย่างทั่วถึง รวมถึงการได้รับความ สะดวกในการคมนาคม
๒. ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคง สามารถสร้างรายได้ โดยยึดหลักตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๓. ประชาชนมีส่วนร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติของตำบลให้น่าอยู่อย่างยั่งยืน
๔. ประชาชนมีส่วนร่วมอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ประชาชนมีสุขภาพดีถ้วนหน้า
๖. ประชาชนมีความปลอดภัยในการดำรงชีวิต อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
๗. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เป็นธรรม และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ

๔. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางพัฒนา

- ๑.๑ การพัฒนาระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ และการคมนาคมขนส่ง
- ๑.๒ การพัฒนาแหล่งน้ำ

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางพัฒนา

- ๒.๑ การส่งเสริมการสร้างงาน และพัฒนารายได้
- ๒.๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยว

๓. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางพัฒนา

- ๖.๑ การส่งเสริม และการพัฒนาบุคลากรด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๖.๒ การพัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะ และการบำบัดน้ำเสีย

๔. การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

แนวทางพัฒนา

- ๔.๑ การส่งเสริมการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ
- ๔.๒ ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔.๓ การส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการ

๕. การพัฒนาด้านสาธารณสุข

แนวทางพัฒนา

- ๕.๑ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน
- ๕.๒ การส่งเสริมและพัฒนาด้านสาธารณสุข

๖. การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางพัฒนา

- ๖.๑ การส่งเสริมการจัดสวัสดิการ และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ๖.๒ การส่งเสริมการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๖.๓ การส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อย และการป้องกันแก้ไขยาเสพติด

๗. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางพัฒนา

- ๗.๑ การส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ๗.๒ การพัฒนาบุคลากร และการบริหารจัดการองค์กร

ส่วนที่ ๔

แนวทางการติดตามประเมินผล

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

เนื่องด้วยการติดตามและประเมินผลโครงการเป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา

สำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วยหลายฝ่ายด้วยกัน ทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาคม หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนฝ่ายบริหาร รวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิ ที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก ซึ่งการที่คณะกรรมการมาจากหน่วยงานหลายฝ่ายนี้จะทำให้การติดตามและประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และผลของการประเมินสามารถวัดผลบรรลุและวัดความสำเร็จของโครงการเพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานของโครงการได้อย่างแท้จริง

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘

เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติรายงานผลการดำเนินงานตามรายงานผลการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลหนองควาย ในรอบปีงบประมาณ ต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลตรวจติดตามตามที่ได้รับรายงาน และรายงานเสนอความเห็นให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนา สภาเทศบาลตำบล และประกาศให้ประชาชนทราบ

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.....) ของท้องถิ่นโดยตนเอง เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว (ปรากฏในภาคผนวก ข)

แบบที่ ๒ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ (ปรากฏในภาคผนวก ข)

